



STADT COTTBUS | CHÓŚEBUZ

**cima.**

CIMA Beratung + Management GmbH

# Entwicklungskonzept für die 12 ländlich geprägten Ortsteile in der Stadt Cottbus



WBVA am 15. November 2017

Stadtentwicklung

Marketing

Regionalwirtschaft

Einzelhandel

Wirtschaftsförderung

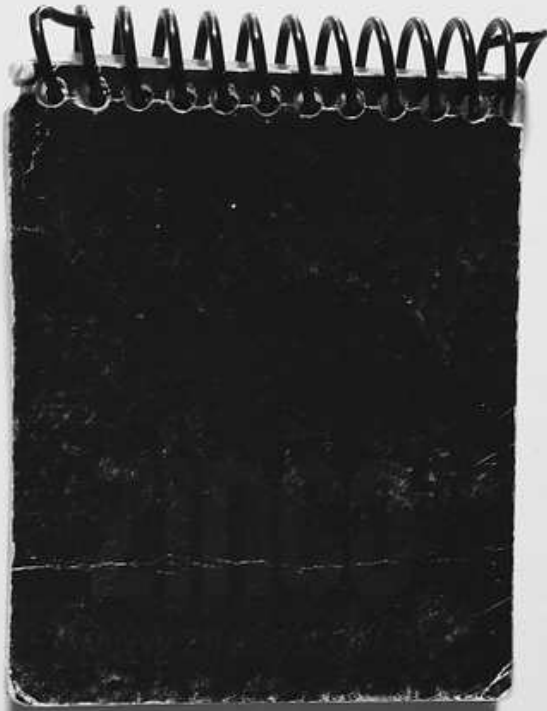
Citymanagement

Immobilien

Organisationsberatung

Kultur

Tourismus



- Eine Rückschau über den Prozess
- Zentrale Ergebnisse der Analyse
- Das Leitbild der Ortsteilentwicklung
- Das strategische Entwicklungskonzept
- Das Handlungsprogramm
- Die Schlüsselprojekte der Ortsteile
- Abschluss und Ausblick



STADT COTTBUS | CHÓŠEBUZ

cima.

# Eine Rückschau über den Prozess

Stadtentwicklung

Marketing

Regionalwirtschaft

Einzelhandel

Wirtschaftsförderung

Citymanagement

Immobilien

Organisationsberatung

Kultur

Tourismus

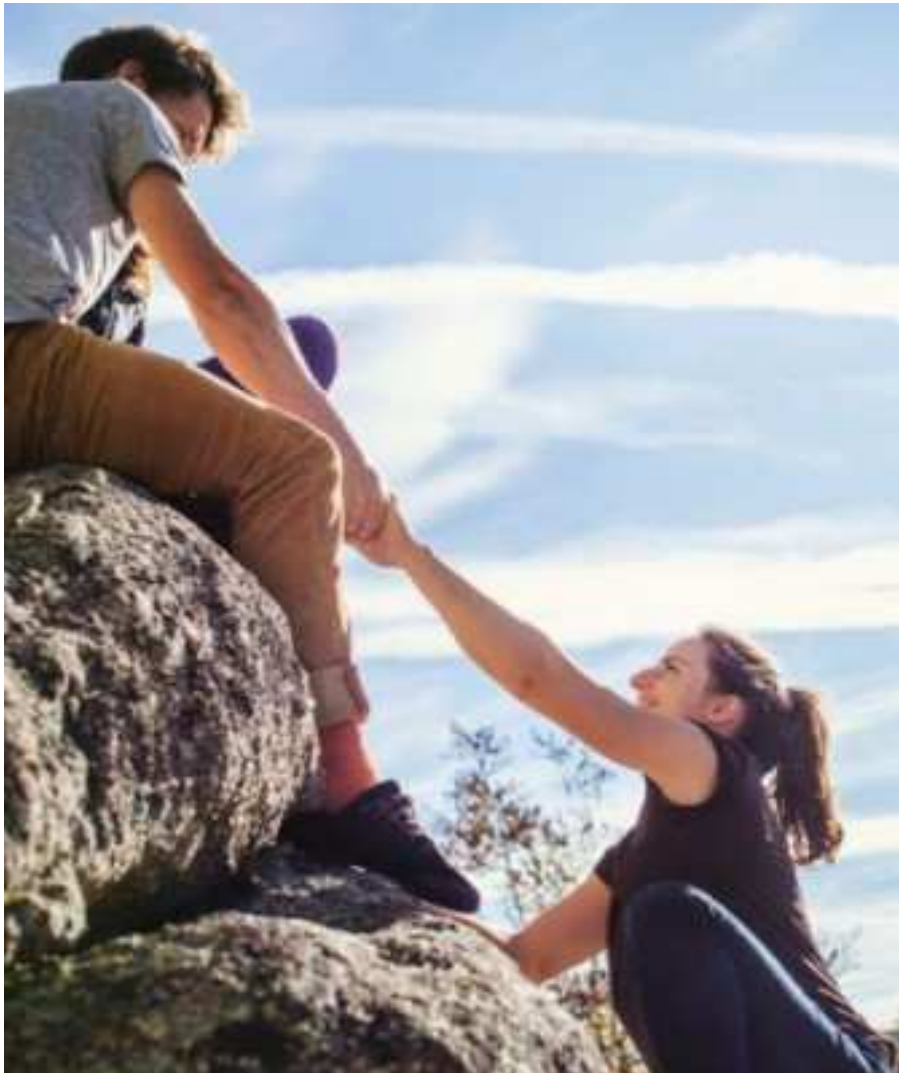
# Eine Rückschau über den Prozess

Wir haben zusammen viel erreicht!



STADT COTTBUS | CHÓŚEBUZ

# cima.



- ein langer Weg liegt hinter uns!
- hohe Bereitschaft aller Beteiligten zusammen etwas zu schaffen
- effektive und intensive Zusammenarbeit über den gesamten Projektablauf
- Wir bedanken uns bei allen Beteiligten für ihre Kreativität, Geduld und Zusammenarbeit!

**Es gilt diesen Prozess in der Umsetzung zu verstetigen!**

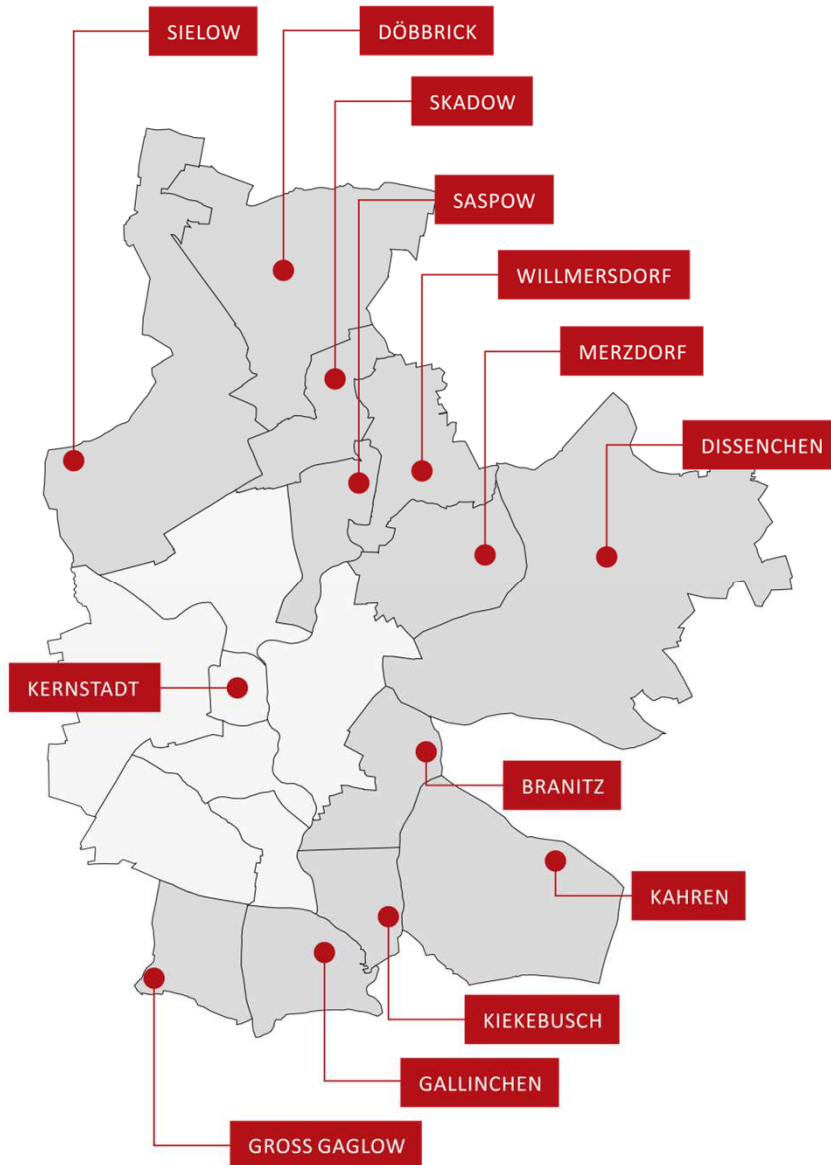
# Eine Rückschau über den Prozess

## Bearbeitungsbereich



STADT COTTBUS | CHÓŠEBUZ

cima.



- 12 ländlich geprägte Ortsteile
- Betrachtungsbereich 12.100 ha
- Ca. 17.000 Einwohner

# Eine Rückschau über den Prozess

Was haben wir alles gemacht...



STADT COTTBUS | CHÓŠEBUZ

cima.

- Grundidee des Prozesses: **Konvergenz herstellen**
- Basis des Prozesses: **Ortsteilgespräche** a 2 Runden in allen 12 Ortsteilen
- Gewährleistung des fachlichen Inputs durch **zwei Fachgesprächsrunden** zu einzelnen Themen
- kontinuierliche Beteiligung durch **interaktive Projekthomepage** [www.oek-cottbus.de](http://www.oek-cottbus.de)
- Installierung einer **projektbegleitenden Lenkungsgruppe** (Politik, Verwaltung, Ortsteile)



# Prozessmodell (schematisch)



09/2015

02/2016

05/2016

09/2016

01/2017

09/2017





STADT COTTBUS | CHÓŚEBUZ

cima.

# Zentrale Ergebnisse der Analyse

Stadtentwicklung

Marketing

Regionalwirtschaft

Einzelhandel

Wirtschaftsförderung

Citymanagement

Immobilien

Organisationsberatung

Kultur

Tourismus

# Die Ergebnisse der Analyse

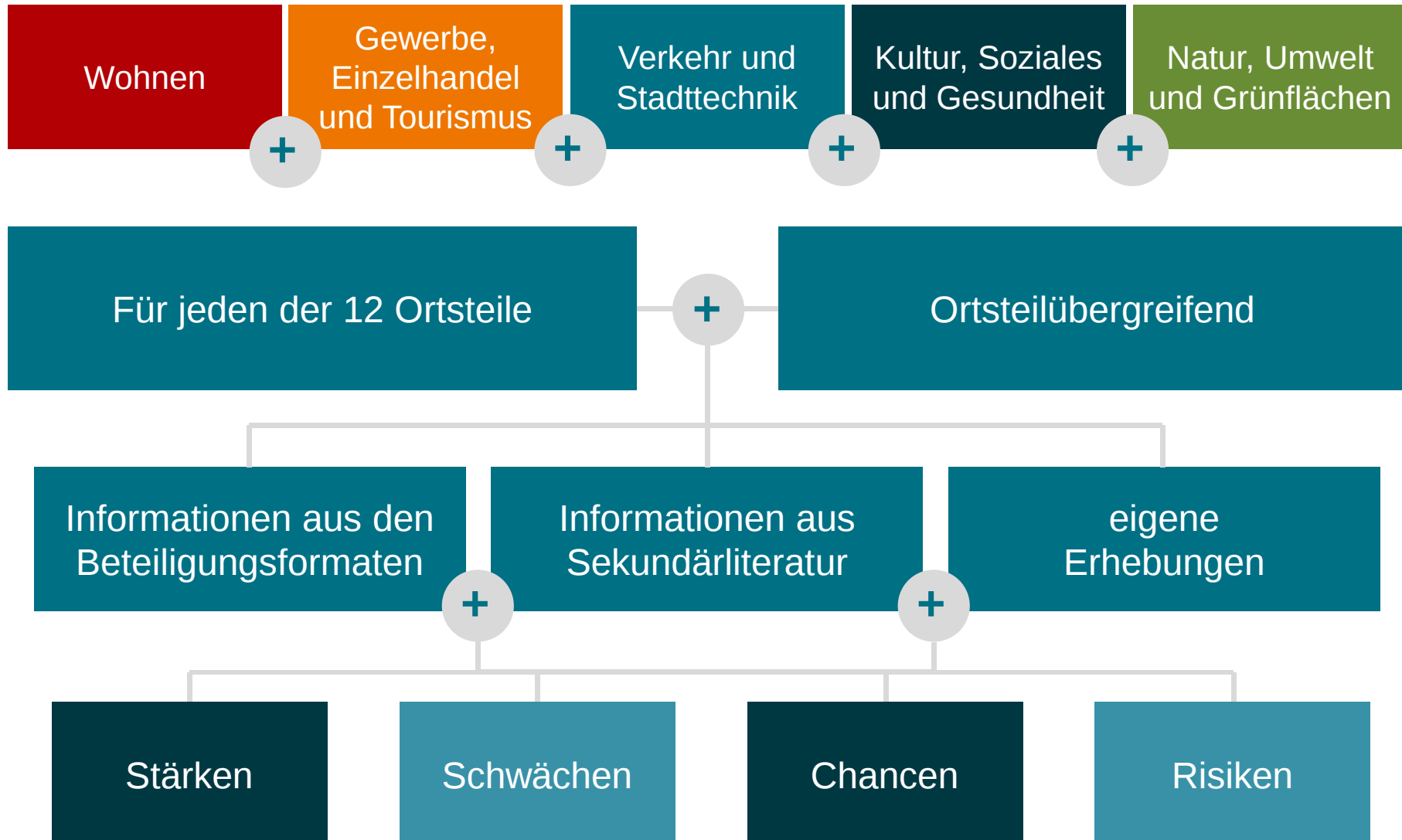
Die Vorgehensweise



STADT COTTBUS | CHÓŠEBUZ

cima.

## Themenfelder



# Die Ergebnisse der Analyse

## Exemplarische Kartendarstellung



STADT COTTBUS | CHÓŠEBUZ

cima.



### Stärken

-  Kita
-  Schule
-  Kirche
-  Arzt
-  Bäcker
-  Fleischer
-  Gastronomie
-  Einzelhandel
-  Erhaltensw. Grün
-  Spielplatz
-  Friedhof
-  Sportstätte
-  Bushaltestelle
-  Aussichtspunkt
-  Ausflugsziel
-  Treffpunkt
-  Attraktive Ortsrandgestaltung

# Die Ergebnisse der Analyse

Zentrale Ergebnisse – ortsteilübergreifend (Auswahl)



STADT COTTBUS | CHÓŠEBUZ

cima.

Die Herausforderungen und Chancen der 12 ländlich geprägten Ortsteile sind **sehr individuell** und **komplex** (vgl. Bericht).

|                                                             |                                                            |                                         |
|-------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| Auswirkungen des<br>Demografischen Wandels                  | Fuß- und<br>Radwegeverbindungen                            | Nachnutzung von<br>prägenden Immobilien |
| Verkehrsbelastungen und Zustand<br>von Hauptverkehrsstraßen | Erhalt von Brauchtum, Identität und<br>Vereinsleben        |                                         |
|                                                             | Zeitgemäße soziale<br>Infrastruktur                        | Potenziale des Ostsees                  |
| Generationengerechte<br>Wohnraum- und<br>Wohnumfeldangebote | Sicherung und Gestaltung der<br>naturräumlichen Potenziale |                                         |

Einige Themen sind ortsteilübergreifender Natur und werden die Ortsteil-  
entwicklung in den kommenden Jahren maßgeblich beschäftigen!



STADT COTTBUS | CHÓŠEBUZ

cima.

# Das Leitbild der Ortsteilentwicklung

Stadtentwicklung

Marketing

Regionalwirtschaft

Einzelhandel

Wirtschaftsförderung

Citymanagement

Immobilien

Organisationsberatung

Kultur

Tourismus

# Das Leitbild der Ortsteilentwicklung

Die zentralen Eigenschaften des Leitbildes



STADT COTTBUS | CHÓŚEBUZ

cima.

„Eine **nachhaltige, behutsame** Ortsteilentwicklung  
unter Wahrung der individuellen **Eigenarten** und  
unter Beachtung der **Wechselwirkung** zu den  
Funktionen der Gesamtstadt“

# Das Leitbild der Ortsteilentwicklung

Die zentralen Eigenschaften des Leitbildes



STADT COTTBUS | CHÓŚEBUZ

**cima.**

## **nachhaltige Ortsteilentwicklung**

- Die vier Dimensionen der Nachhaltigkeit
- Aspekt der Generationengerechtigkeit

## **behutsame Ortsteilentwicklung**

- Fokus Eigenentwicklung und qualitative Arrondierung
- Schutz der Freiraumqualität

## **individuelle Eigenarten**

- Berücksichtigung der ortsspezifischen Historie
- Weiterentwicklung der Ortsmitten

## **Wechselwirkungen zu den Belangen der Gesamtstadt**

- Berücksichtigung finanzieller und zeitlicher Ressourcen
- Schaffung von Konvergenz



STADT COTTBUS | CHÓŚEBUZ

cima.

# Das strategische Entwicklungskonzept

Stadtentwicklung

Marketing

Regionalwirtschaft

Einzelhandel

Wirtschaftsförderung

Citymanagement

Immobilien

Organisationsberatung

Kultur

Tourismus

# Das strategische Entwicklungskonzept

Der Sinn und Zweck des Konzeptes



STADT COTTBUS | CHÓŚEBUZ

cima.

- Zusammenfassung der wesentlichen räumlichen **Entwicklungsmaßnahmen**
- Schematische Darstellung nach den 5 Handlungsfeldern
- Beurteilung der Maßnahmen im Gesamtkontext zwischen den Ortsteilen und der Kernstadt

Wohnen

Gewerbe,  
Einzelhandel und  
Tourismus

Verkehr und  
Stadttechnik

Kultur, Soziales und  
Gesundheit

Natur, Umwelt und  
Grünflächen



### Strategische Leitlinien

- Eigenentwicklung bis 2035 durch die im Wohnbauflächenprogramm verankerten Wohnbauflächen, zzgl. einzelner gezielter Ergänzungen
- Beibehaltung eines kleinen Puffers über alle Ortsteile
- Ausnutzung von Nachverdichtungs-, Baulücken- und Arrondierungspotenziale in allen Ortsteilen, wo ortsbildverträglich möglich



## Strategische Leitlinien

- Reaktion auf Wachstumsimpulse durch den Cottbuser Ostsee. Harmonisierung mit Belangen der Ortsteilentwicklung erforderlich
- Berücksichtigung baukultureller + bautechnischer Belange insb.:
  - In den Ortsteilmitten
  - im Rahmen von Leuchtturmprojekten (Bestand + Neubau)
- Generationengerechten Wohnraum als Zukunftsthema auch in den Ortsteilen angehen



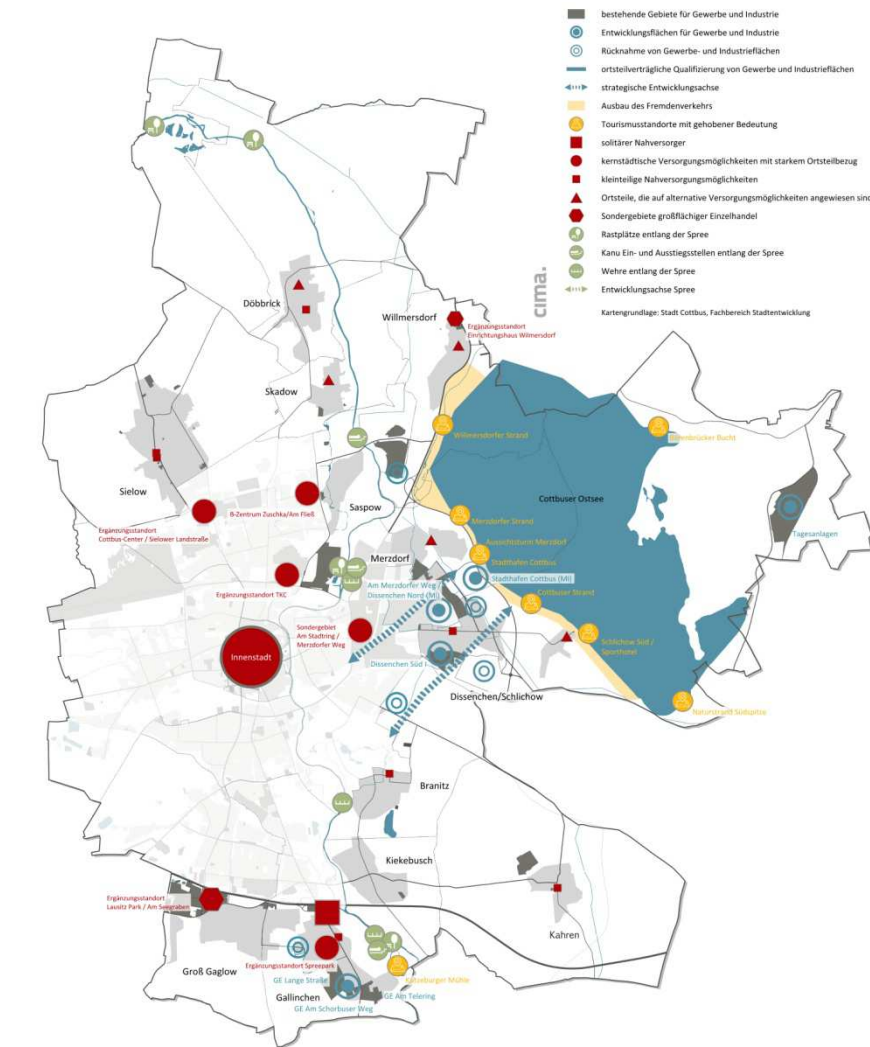
## Strategische Leitlinien

- Nutzungsverträgliche Konsolidierung der Gewerbestandorte im Rahmen der Bestandspflege, aber keine dominierende Aufgabe der Ortsteilentwicklung
- Rücknahme von nicht mehr nachfragegerechten Standorten
- Dissenchen Süd II, Eichenstraße (Gallinchen), Gewächshauskomplex Branitz, Flächenreserve am Nordring (Saspow), Überplanung Brache Kalksandsteinwerk (Dissenchen), Erweiterungsfläche Standort Schorbuser Weg



## Strategische Leitlinien

- Anbindung an die Innenstadt und zu Nahversorgungsstandorten verbessern um vom oberzentralen Angebot zu profitieren
- Erhalt und Schutz der vorhandenen Anbieter (Rahmen Einzelhandelskonzept)
- Gewährleistung der kleinteiligen Nahversorgung in den Ortsteilen vor allem durch Anbieter und Nutzer
- Ergänzend alternative Wege



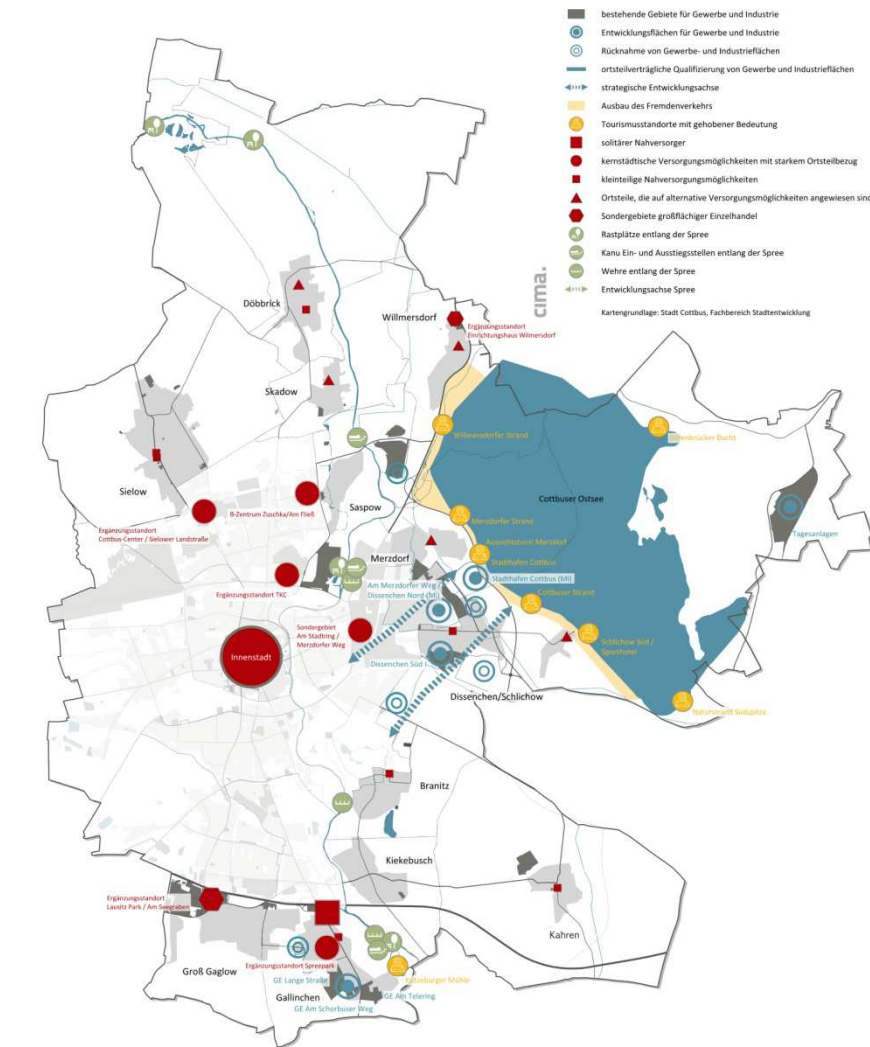
### Strategische Leitlinien

#### ■ Stärkung der zentralen tour. Achsen:

1. Innenstadt-Ostsee
2. Branitzer Park/Schloss und Ostsee
3. Entlang der Spree

#### ■ Einbezug und Stärkung der vorhandenen Attraktionen durch:

- Bessere verkehrliche Verknüpfung
- Marketing und Beschilderung
- Modernisierung vorhandener Angebote
- Neue Angebote unter Einbeziehung privatwirtschaftlicher Investoren





### Strategische Leitlinien

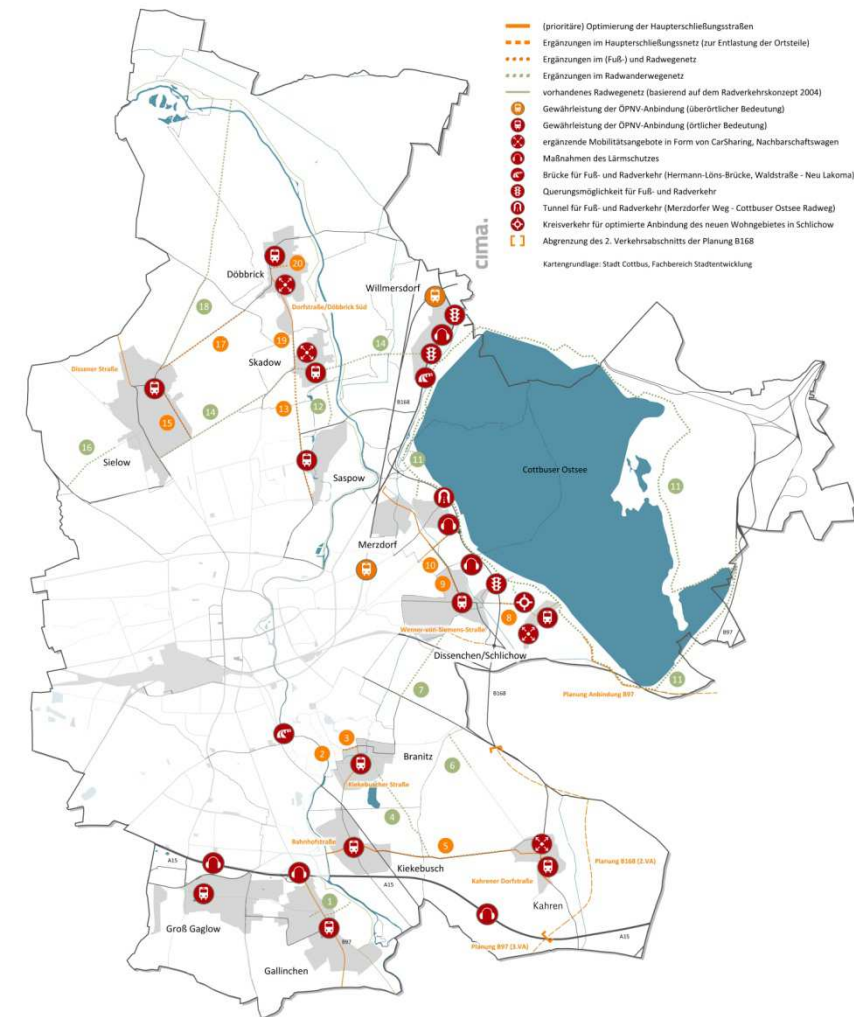
- Sukzessive Abarbeitung zahlreicher Maßnahmen rund um
  - Straßenzustand und Verkehrssicherheit (insb. Fußgänger und Radfahrer)
  - Generationengerechtigkeit und Barrierefreiheit
  - Entwässerung
- Ortsumgehung ist alternativlos und muss vorangetrieben werden
- Zusatzthema: Ortsteilverträgliche Abwicklung der Baustellenverkehre des Ostsees





## Strategische Leitlinien

- Flexibilisierung der Erhebung von Straßenbaubeiträgen auf Landesebene vorantreiben
- Bedeutung von Fußgängern und Radfahren bei allen Planungen erhöhen, wichtige Netzergänzungen vorantreiben
- ÖPNV erhalten und weiter qualifizieren
- Reduzierung der Lärmimmissionen gerade an den Hauptverkehrsachsen



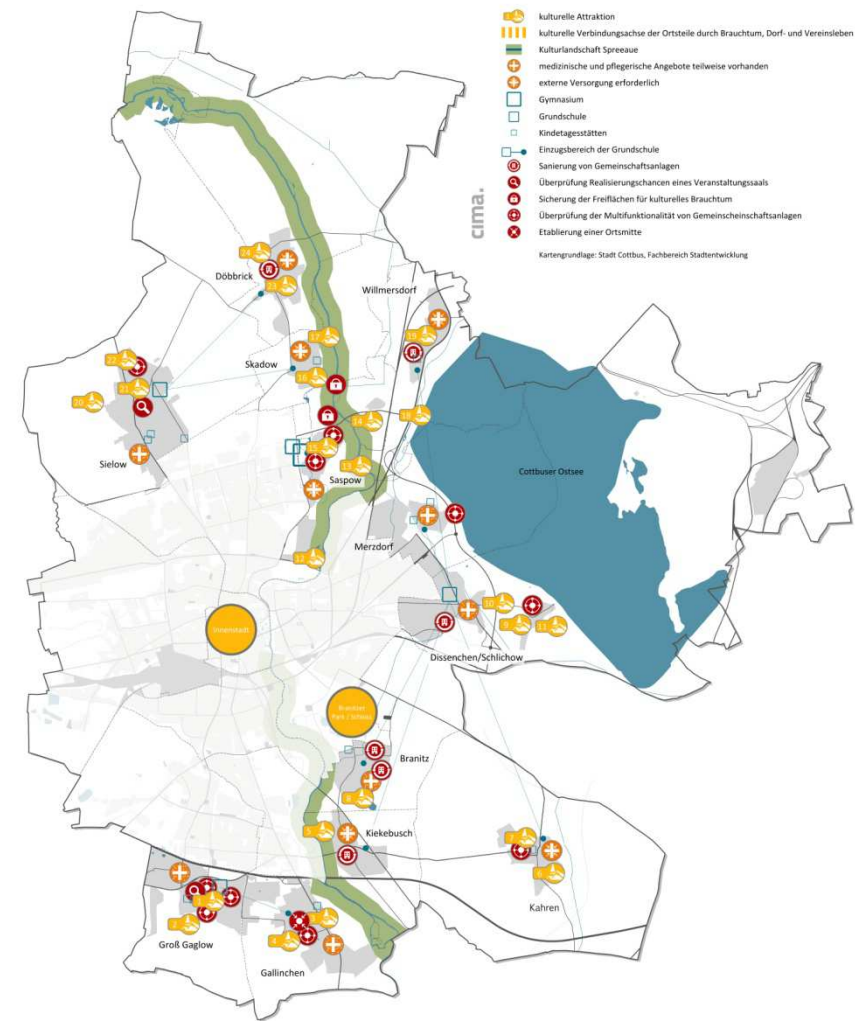
### Strategische Leitlinien

- Tradition, Brauchtum und Vereinsleben und Nachbarschaften als Eckpfeiler des sozialen Miteinanders stärken:
- Neue Ortsmitte in Gallinchen schaffen
- Sanierung sozialer Infrastrukturen
- Weiterer Prüfbedarf für größere multifunktionale Angebote in Groß Gaglow und Sielow
- Multifunktionalere Nutzung im Bestand
- Multifunktionale Ausnutzung der Ostseepotenziale
- Nutzung wichtiger Freiflächen fürs Brauchtum sichern



### Strategische Leitlinien

- Erhalt zeitgemäßer Zustand von Betreuungs- und Bildungsangeboten und Vernetzung auf Basis der Einzugsbereiche der Grundschulen
- Optimierung der Vernetzung der kulturellen Attraktionen
- Eigenständigkeit im Alter auch in den OT bestmöglich erhalten, durch ambulante DL., wohnortnahe Leistungen, generationengerechte Anbindungen, Erhalt vorhandener Angebote, kleine Wohnungen...
- Vereinbarkeit von Familien und Beruf fördern



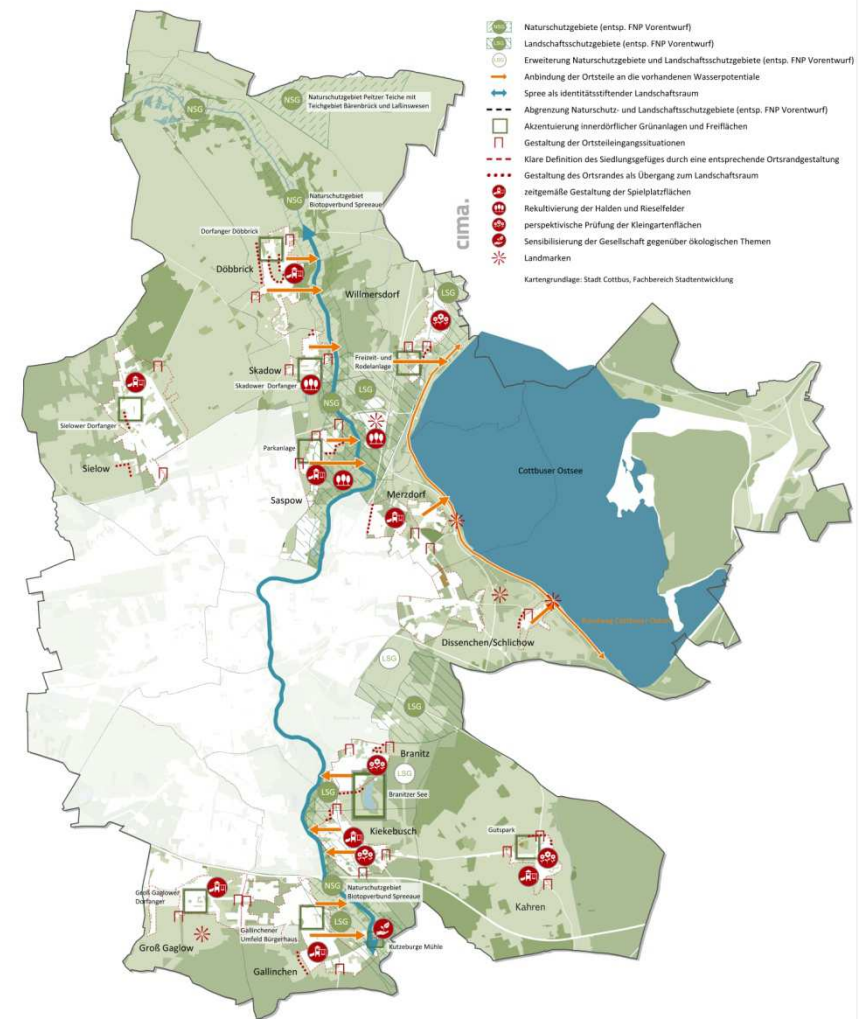
### Strategische Leitlinien

- Erhalt des prägenden Nebeneinander von Siedlungs- und Landschaftsraum
- Identifikationswert der Ortseinfahrten und Ortsränder stärken
- Die NSGs und LSGs sind aufgrund ihre hohen Bedeutung zu schützen in Teilen auch auszuweiten
- Im Sinne von Akzeptanz und Transparenz sind fehlende Verordnung vom Land einzufordern
- Verknüpfung der Qualitäten des Ostsees und der Spree mit allen OT



### Strategische Leitlinien

- Umweltpädagogische Nutzung der naturräumlichen Qualitäten
- Rekultivierung von Halden und Rieselfeldern
- Sukzessive Beseitigung des Spielflächendefizites
- Gestaltung innerörtl. Grünräumen: generationengerecht, ökologisch und sozial funktional
- Perspektivisch: Überprüfung Zusammenlegungspotenziale Kleingärten





STADT COTTBUS | CHÓŠEBUZ

cima.

# Das Handlungsprogramm

Stadtentwicklung

Marketing

Regionalwirtschaft

Einzelhandel

Wirtschaftsförderung

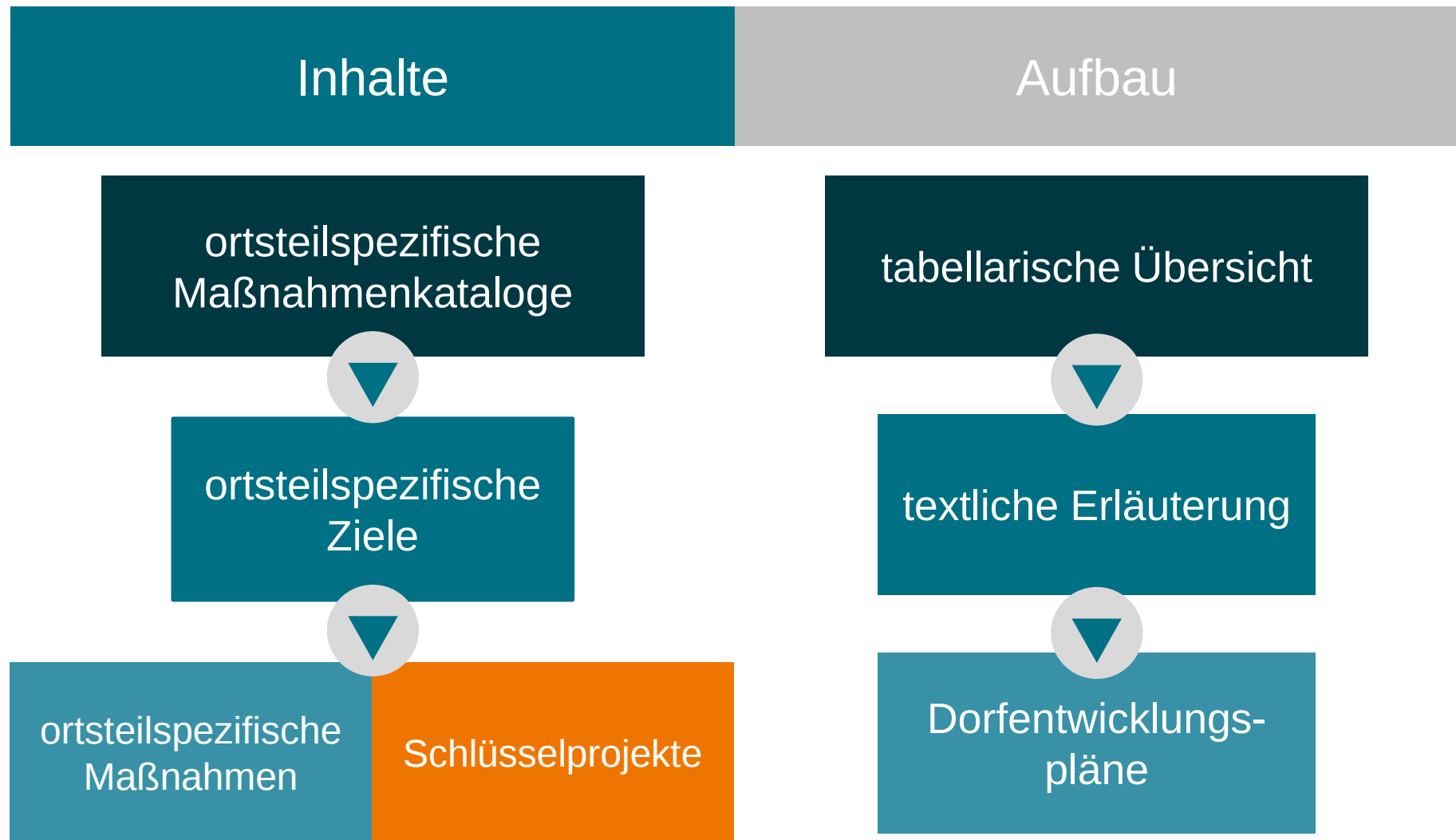
Citymanagement

Immobilien

Organisationsberatung

Kultur

Tourismus



# Projektübergordnete Konzeptionsebene

# Projektbeginn

# Priorität

## Projektspezifische Detailebene

## Akteure?

# Kosten?

# Förderkulisse?





STADT COTTBUS | CHÓŚEBUZ

cima.

# Die Schlüsselprojekte der Ortsteile

Stadtentwicklung

Marketing

Regionalwirtschaft

Einzelhandel

Wirtschaftsförderung

Citymanagement

Immobilien

Organisationsberatung

Kultur

Tourismus

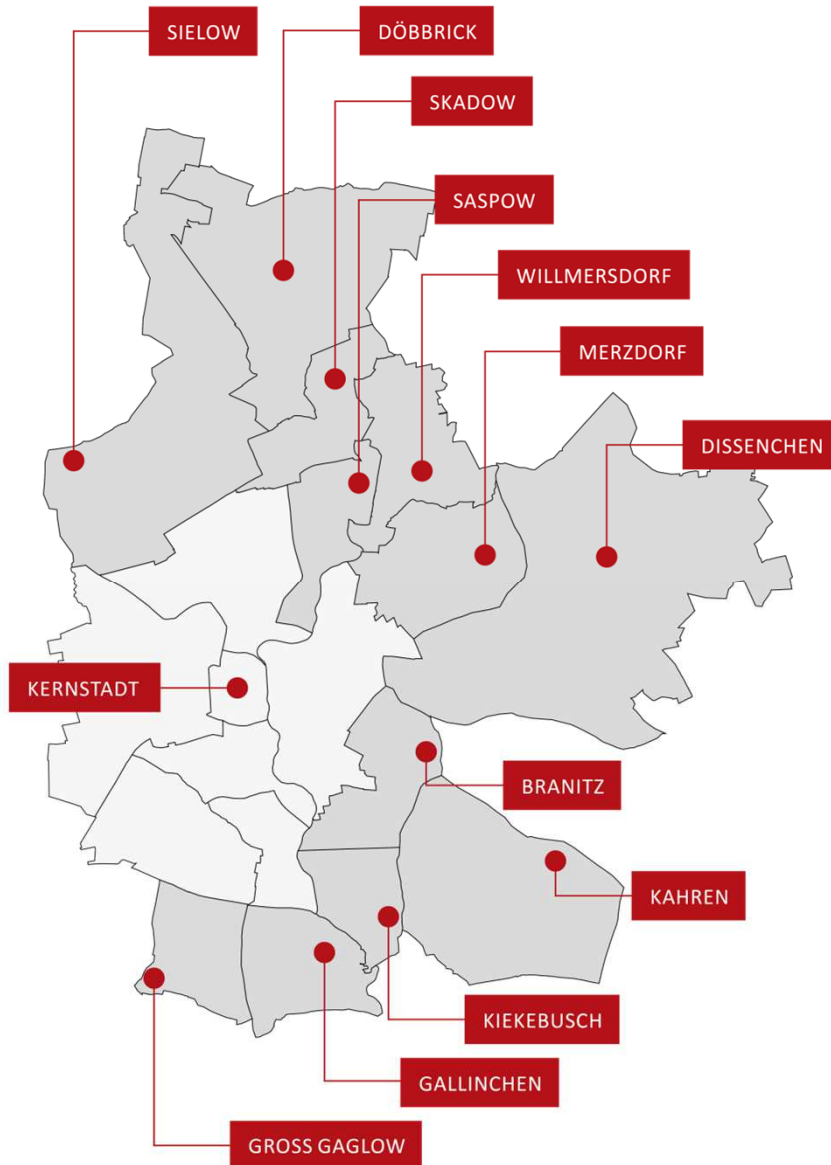
# Die Schlüsselprojekte der Ortsteile

## Eine kleine Übersicht



STADT COTTBUS | CHÓŠEBUZ

cima.



- Jedes Schlüsselprojekt als Lösungsansatz für ortsteil-spezifische Herausforderungen
- Ortsteilübergreifende Schlüsselprojekte bedienen den Gesamtkontext zwischen den Ortsteilen
- rund 60 Schlüsselprojekte in den Ortsteilen
- rund 10 ortsteilübergreifende Schlüsselprojekte

# Die Schlüsselprojekte der Ortsteile

Einige Key Facts zum Handlungsprogramm



STADT COTTBUS | CHÓŚEBUZ

cima.



## DAS ORTSTEILENTWICKLUNGSKONZEPT IN ZAHLEN

ortsteilspezifische  
Handlungsprogramme

150 OBERZIELE

352 UNTERZIELE

55 SCHLÜSSELPROJEKTE

ortsteilübergreifendes  
Handlungsprogramm

27 OBERZIELE

73 UNTERZIELE

10 SCHLÜSSELPROJEKTE

## DIE SPANNWEITE

Kiekebusch

7 Oberziele

16 Unterziele

2 Schlüsselprojekte

Dissenchen

22 Oberziele

47 Unterziele

6 Schlüsselprojekte



## DIE VERTEILUNG NACH DEN 5 HANDLUNGSFELDER



15%

Wohnen



21%

Gewerbe, Einzelhandel  
und Tourismus



33%

Verkehr und  
Stadttechnik



13%

Kultur, Soziales und  
Gesundheit



18%

Natur, Umwelt und  
Grünflächen



## Schlüsselprojekte Groß Gaglow

Gewährleistung  
einer modernen  
Schulwegsicherung

Gewährleistung der  
fußläufigen Ver-  
netzung innerhalb  
des Ortsteils

Gestaltung + Pflege  
der innerdörflichen  
Freiräume, ins. Der  
Teiche

Entwicklung einer  
sozialen Dorfmitte



## Schlüsselprojekte Gallinchen

Etablierung einer  
Dorfmitte

Realisierung eines  
multifunktionalen  
Bürgerhauses

Entlastung B97 +  
der Grenzstr. durch  
Realisierung (3. VA  
Ortsumgehung)

Anlage eines  
öffentlich zugäng-  
lichen Spielplatzes  
in zentraler Lage

Förderung von  
Profilbildenden  
Maßnahmen

# Die Schlüsselprojekte der Ortsteile

## Exemplarische Kartendarstellung



STADT COTTBUS | CHÓŠEBUZ

# cima.

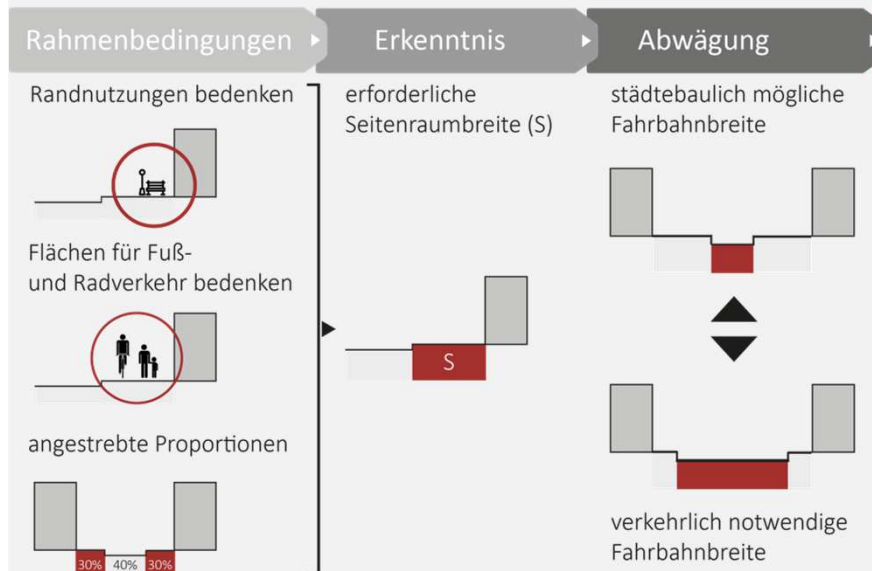




## Schlüsselprojekte Kiebusch

Grundhafte  
Erneuerung der  
Bahnhofstraße bis  
Madlow

Pflege der  
öffentlichen  
Grünanlagen



## Schlüsselprojekte Kahren

Ausweisung von  
Wohnbauflächen für  
die mittelfristige  
Eigenentwicklung

Entwicklung eines  
zentral gelegenen  
Spielplatzes

Entwicklung der  
Alten Schule inkl.  
des Gutparks

Instandsetzung von  
Haupterschließungs-  
straßen einschl.  
Fuß- und  
Radwegen



## Schlüsselprojekte Branitz

Gewährleistung  
einer attraktiven  
Radweeganbindung  
an die Innenstadt

Umgestaltung der  
Kiekebuscher Str. +  
Vermeidung von  
Durchgangsverkehr

Sicherung der  
Schulwege &  
Verknüpfung mit  
dem Ostsee

Erhalt, Sanierung  
und Entwicklung  
des Vereinsheims in  
der Dorfmitte

Realisierung der  
Ortsumgehung

Erhöhung der  
Verkehrssicherheit  
unter Einbeziehung der  
Busverbindungen



## Schlüsselprojekte Dissenchen

Erhalt der dörtl.  
Siedlungsstruktur  
Schlichows durch  
behutsame Eigen-  
entwicklung

Nutzung von  
infrastrukturellen  
Einrichtungen des  
Cottbuser Ostsees

Anlage einer neuen  
Dorfmitte

Vermeidung von  
ortsfremden Durch-  
gangsverkehren durch  
gezielte Maßnahmen

Umwandlung GE  
Dissenchen Nord I  
zu Gunsten eines  
attraktiven MI

Durchgehender  
Gehweg zw. Dissen-  
chen & Schlichow  
einschl. besserer  
Beleuchtung



## Schlüsselprojekte Merzdorf

Behutsame  
Eigenentwicklung  
des Ortsteils

Prüfung steigender  
Verkehrsbelastung

Renaturierung der  
Tranitzfließ

Bedarfsgerechte  
Sanierung der  
Merzdorfer  
Bahnhofstraße

Lenkung des  
Verkehrs auf die  
Seestraße



## Schlüsselprojekte Willmersdorf

Gestaltung &  
Anbindung des  
innerdörf. Rad-  
wegenetzes an den  
Cottbuser Ostsee

Errichtung einer  
Brücke für Fußgänger  
+ Radfahrer über den  
Hammergraben

Entwicklung des  
Bereichs rund um das  
zukünftige  
Gemeindezentrum

Entwicklung der  
Flächenpotenziale im  
Bereich des  
Einrichtungshaus  
Willmersdorf

Behutsame  
Wohnbauflächen-  
entwicklung durch  
Innenentwicklung



## Schlüsselprojekte Saspow

Künftige  
Wohnbauflächen-  
entwicklung unter  
Berücksichtigung strat.  
Ausrichtung

Gewährleistung der  
guten Anbindung an die  
Nahversorgungs-  
möglichkeiten

Erhalt der  
Umfeldqualitäten durch  
kontinuierliche  
Aufwertung und Pflege

Erstellung eines  
Nachnutzungskonzept  
es der Deponie ab  
dem Jahr 2020

Rekultivierung der  
Rieselfelder zu  
Gunsten eines  
ortsteilnahen  
Grünraums

Aufwertung und Pflege  
der identitäts-  
stiftenden Spree- und  
Auenwiesen



## Schlüsselprojekte Skadow

Behutsame  
Flächenentwicklung  
(Baugebiete Am  
Graben/Skadower  
Schulstraße)

Radweg entlang der  
Saspower  
Landstraße

Nutzbarkeit der  
Spreewiesen zur  
Pflege des  
Brauchtums erhalten

Anlage eines  
Rastplatzes an der  
Spree und Belags-  
erneuerung des Rad-  
weges Rg. Maiberg

Beseitigung oder  
Gestaltung der  
mineralisierten  
Mutterbodenhalde



## Schlüsselprojekte Sielow

Grundhafter Ausbau  
der Gehwege

Schaffung und  
Aufwertung der  
Anbindung an das  
überörtliche  
Radwegenetz

Prüfung der  
Revitalisierungs- und  
Umsetzungschancen  
der Gaststätte Sielow

Aufwertung der  
innerdörflichen  
Landschaftsräume  
durch attraktive  
Grüngestaltung



## Schlüsselprojekte Döbbrick

Ortsteilverträgliche  
Baulückenschließung  
von Wohnquartieren,  
tlw. durch  
Außenbereichssatzung

Erneuerung Döbbricker  
Dorfstraße und der  
Straße Döbbrick Süd

Neugestaltung des  
Dorfangers rund um  
die Kirche unter  
Einbeziehung der  
Döbbricker Landstr.

Sanierung der Alten  
Schule



## Ortsteilübergreifende Schlüsselprojekte

Ortsteilübergreifende  
Positionierung der an  
die Spree grenzenden  
Ortsteile (Wege,  
Schilder, Marketing)

Bedarfsgerechter  
Erhalt, Instandsetzung  
und ggf. Ausbau der  
KiTas in den Ortsteilen

Modernisierung im  
Bestand

Schaffung  
generationsgerechter  
Wohnangebote in den  
Ortsteilen

Instandsetzung und  
Pflege von öffentlichen  
Grünräumen

Aufwertung der  
Ortsrandgestaltung  
ohne Eingriffe in den  
privaten Bestand als  
Zukunftsthema

Baukultur als  
langfristiges  
Zukunftsthema, keine  
Eingriffe in den  
Bestand

Prüfung der  
Verringerung der  
Lärmbelastungen  
durch die Autobahnen

Realisierung des 2.  
& Einforderung des  
3. VA der  
Ortsumgehung

Erweiterung der  
Möglichkeiten nach  
KAG Brandenburg



## Ortsteilübergreifende Schlüsselprojekte

Ortsteilübergreifende  
Positionierung der an  
die Spree grenzenden  
Ortsteile (Wege,  
Schilder, Marketing)

Bedarfsgerechter  
Erhalt, Instandsetzung  
und ggf. Ausbau der  
KiTas in den Ortsteilen

Modernisierung im  
Bestand

Schaffung  
generationsgerechter  
Wohnangebote in den  
Ortsteilen

Instandsetzung und  
Pflege von öffentlichen  
Grünräumen

Aufwertung der  
Ortsrandgestaltung  
ohne Eingriffe in den  
privaten Bestand als  
Zukunftsthema

Baukultur als  
langfristiges  
Zukunftsthema, keine  
Eingriffe in den  
Bestand

Prüfung der  
Verringerung der  
Lärmbelastungen  
durch die Autobahnen

Realisierung des 2.  
& Einforderung des  
3. VA der  
Ortsumgehung

Erweiterung der  
Möglichkeiten nach  
KAG Brandenburg



STADT COTTBUS | CHÓŠEBUZ

cima.

# Abschluss und Ausblick

Stadtentwicklung

Marketing

Regionalwirtschaft

Einzelhandel

Wirtschaftsförderung

Citymanagement

Immobilien

Organisationsberatung

Kultur

Tourismus

# Abschluss und Ausblick

OEK ist ein Prozess, kein Konzept...

## Kurzfristig

- Zuständigkeiten (siehe Maßnahmenprogramm) klar kommunizieren
- Prozessualen Charakter: Bürger kontinuierlich mitnehmen (OBR + Verwaltung)
- AG Ortsteile als zentrales Gremium zur Bündelung

## Dauerhaft

### Monitoringkonzept das bestehende Strukturen nutzt

- Maßnahmenprogramme als fester Baustein für die Ortsteilrundgänge
- Alle 2 Jahre (ein Turnus) summarischer, mündlicher Bericht durch Verwaltung
- Alle 4 Jahre schriftlicher Evaluationsbericht durch Verwaltung in Abstimmung mit AG Ortsteile
- Nach 7 bis 10 Jahren Fortschreibung

Diese Folien fallen unter § 2 Abs. 2 sowie § 31 Abs. 2 des Gesetzes zum Schutze der Urheberrechte (D) und sind auch durch europäisches Recht geschützt.

Es wurden möglicherweise Fotos, Grafiken u.a. Abbildungen zu Layoutzwecken oder als Platzhalter verwendet, für die keine Nutzungsrechte für einen öffentlichen Gebrauch vorliegen. Jede Weitergabe, Vervielfältigung oder gar Veröffentlichung kann Ansprüche der Rechteinhaber auslösen.

Entwurfsvorlagen und Ausarbeitungen der CIMA können gutachterliche Ausführungen und Bewertungen enthalten, die bei unsachgemäßer Verwendung (z.B. Weitergabe, Vervielfältigung oder Veröffentlichung) einen Vermögensschaden verursachen können. Wer diese Unterlage – ganz oder teilweise – in welcher Form auch immer weitergibt, vervielfältigt oder veröffentlicht übernimmt das volle Haftungsrisiko gegenüber den Inhabern der Rechte, stellt die CIMA Beratung + Management GmbH von allen Ansprüchen Dritter frei und trägt die Kosten der ggf. notwendigen Abwehr von solchen Ansprüchen durch die CIMA Beratung + Management GmbH.

Diese Folien dürfen ohne gesonderte schriftliche Genehmigung weder ganz noch ausschnittsweise in Dokumentationen oder Protokollen wiedergegeben werden. Veranstalter von Vorträgen und Seminaren erwerben keinerlei Rechte am geistigen Eigentum der CIMA und ihrer Mitarbeiter.