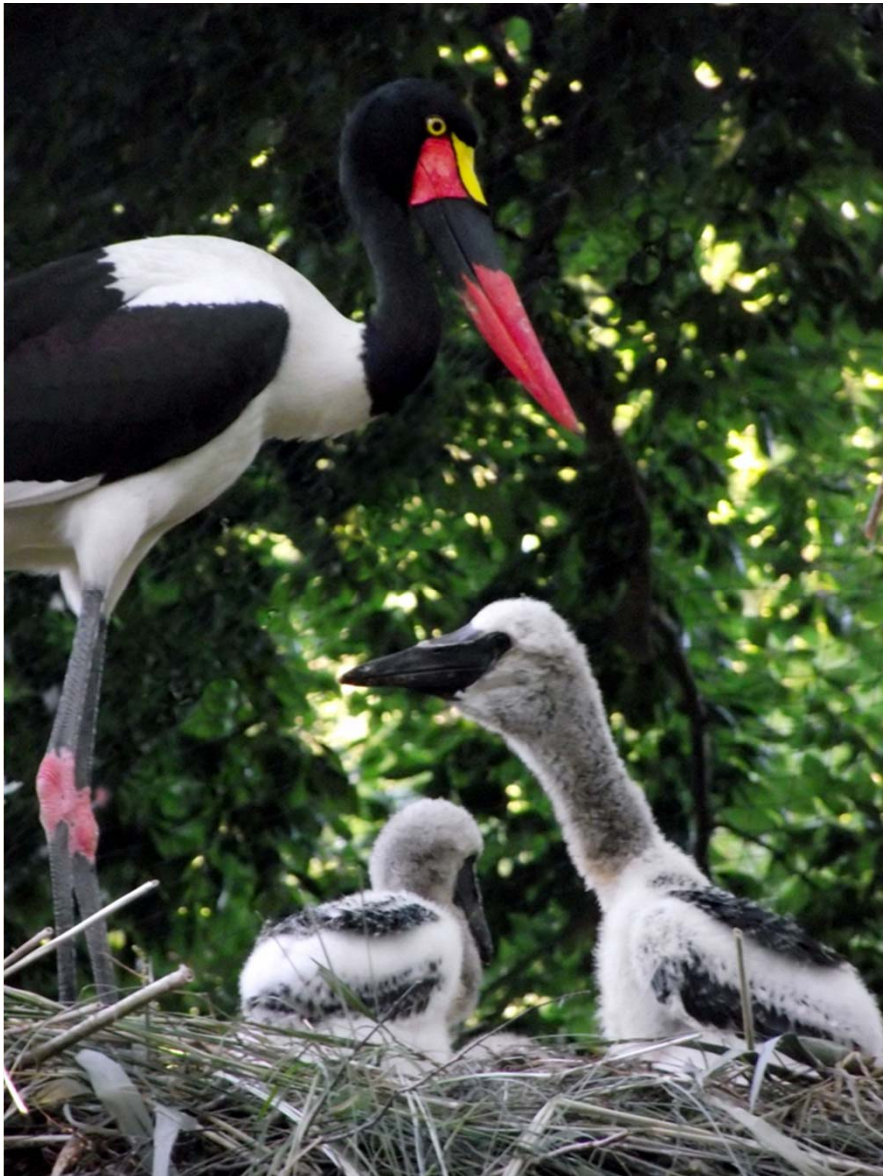




**Information zur
weiteren Entwicklung
des Eigenbetriebs
Tierpark Cottbus für
die Folgejahre aus
finanzwirtschaftlicher
Sicht (Risiken /
Chancen)**

Vorbemerkung/ Rückblick

2002:

- Tierpark am Wendepunkt
- Marode Infrastruktur/nicht genutzte Fördermöglichkeiten der 1990er Jahre
- Massiv steigendes Defizit der Stadt
- Bis zur Handlungsunfähigkeit gekürzte Sachkosten
- Einnahmen ca. 200.000 €
- Mitarbeiter n = 32 plus 2 JFA

Vorbemerkung/ Rückblick II

„Revolution“ ↔ „Evolution“

- Evolution: aus Überzeugung und mangels Alternative!
- Kleinteilige Weiterentwicklung (Infrastruktur/Tiergehege) mittels Firmen, Sponsoring, Förderverein (Beispiele) bei Erhalt des tiergärtnerischen Profils
 - Elefantenhaus
 - Tapirhaus
 - Energiekonzept, Infrastruktur schrittweise
 - Kinderzoo, Kuhstall
 - Erdmännchenanlage
 - ...
- Diskussion über Organisationsform
- 2009: Eigenbetrieb

Übersicht I: Aufgaben eines Tierparks

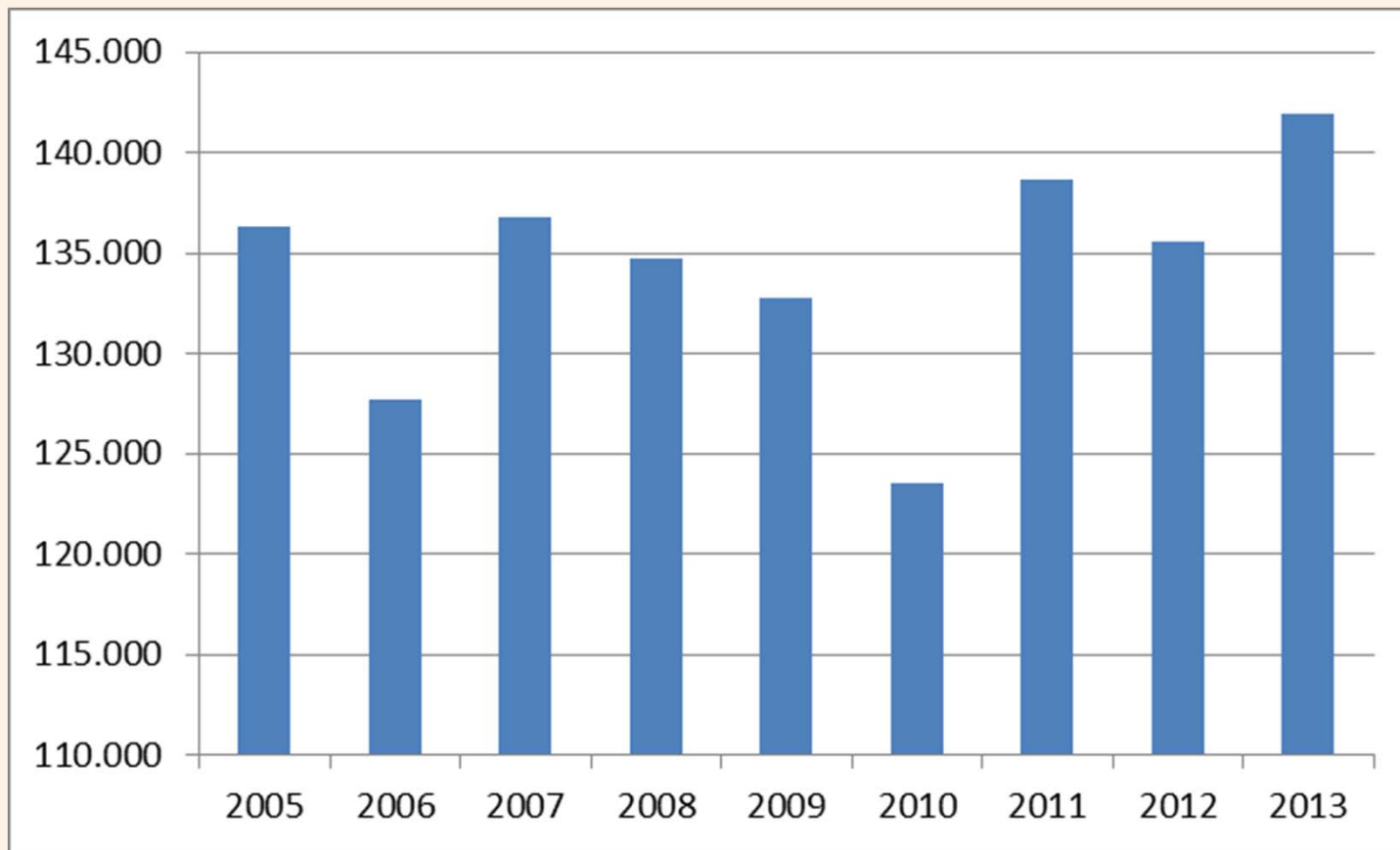
- Erholung
- Bildung
- Natur-/Artenschutz
- Wissenschaft und Forschung



Übersicht II: Mitarbeiterstruktur

- $n = 31$ (plus „JFA“) [2002: $n = 32$ (plus 2 „JFA“)]
- ..
- 1 Tierparkdirektor
- 1 Sekretärin/SB Rechnungen
- 1 Kaufmännische Leiterin
- 1 Zooschullehrerin
- 2 Tierinspektoren
- 21 Tierpfleger
- 1 Technischer Inspektor
- 2 Betriebshandwerker
- 1 Parkpfleger

Übersicht III: Besucherzahlen

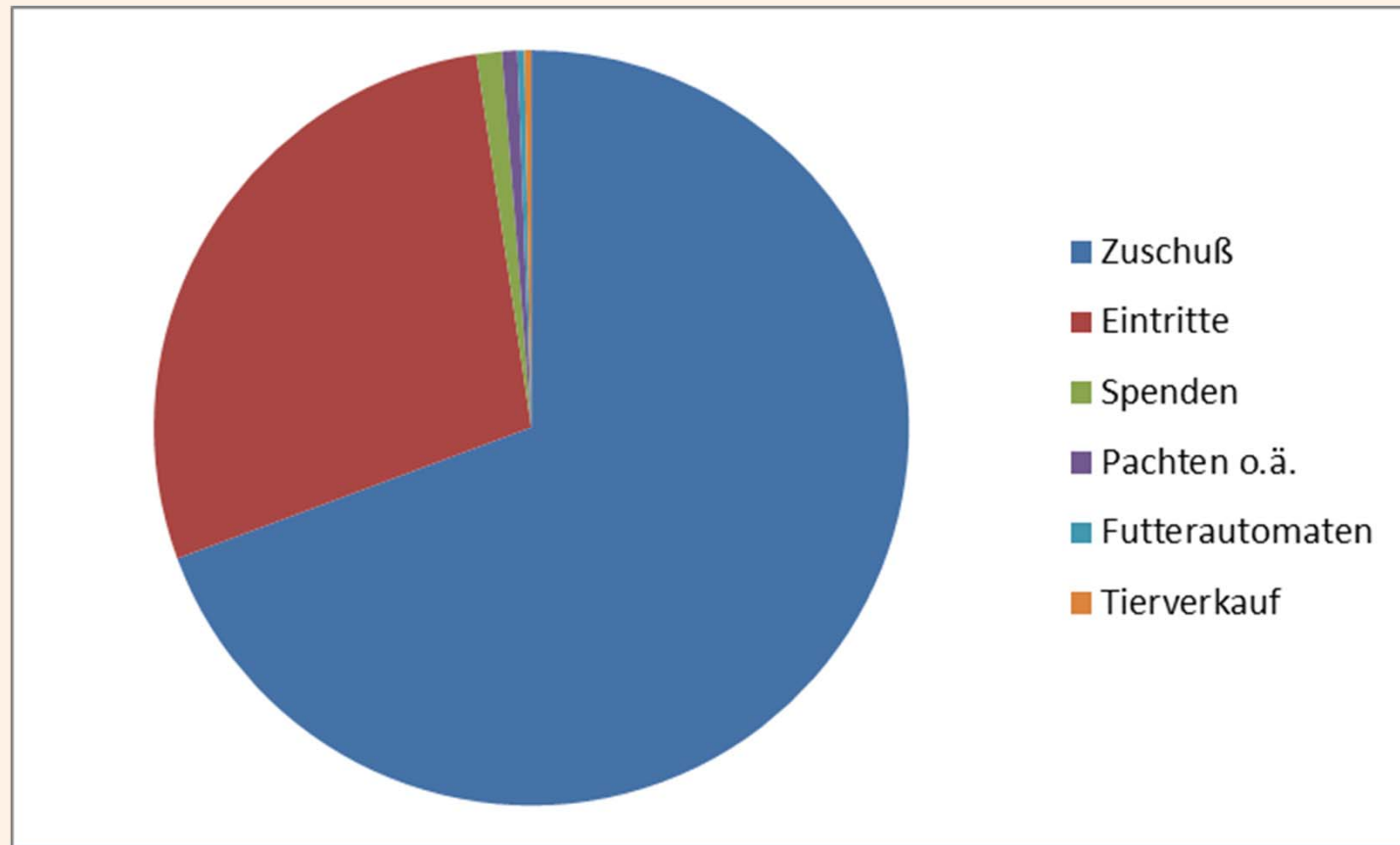


Übersicht IV: Einnahmestruktur

Einnahmestruktur ohne Durchlaufeffekte, ohne SoPo

69,36%	1.404.400,00 €	Zuschuß
28,30%	573.000,00 €	Eintritte
1,09%	22.000,00 €	Spenden
0,66%	13.300,00 €	Pachten o.ä.
0,30%	6.000,00 €	Futterautomaten
0,30%	6.000,00 €	Tierverkauf
	2.024.700,00 €	

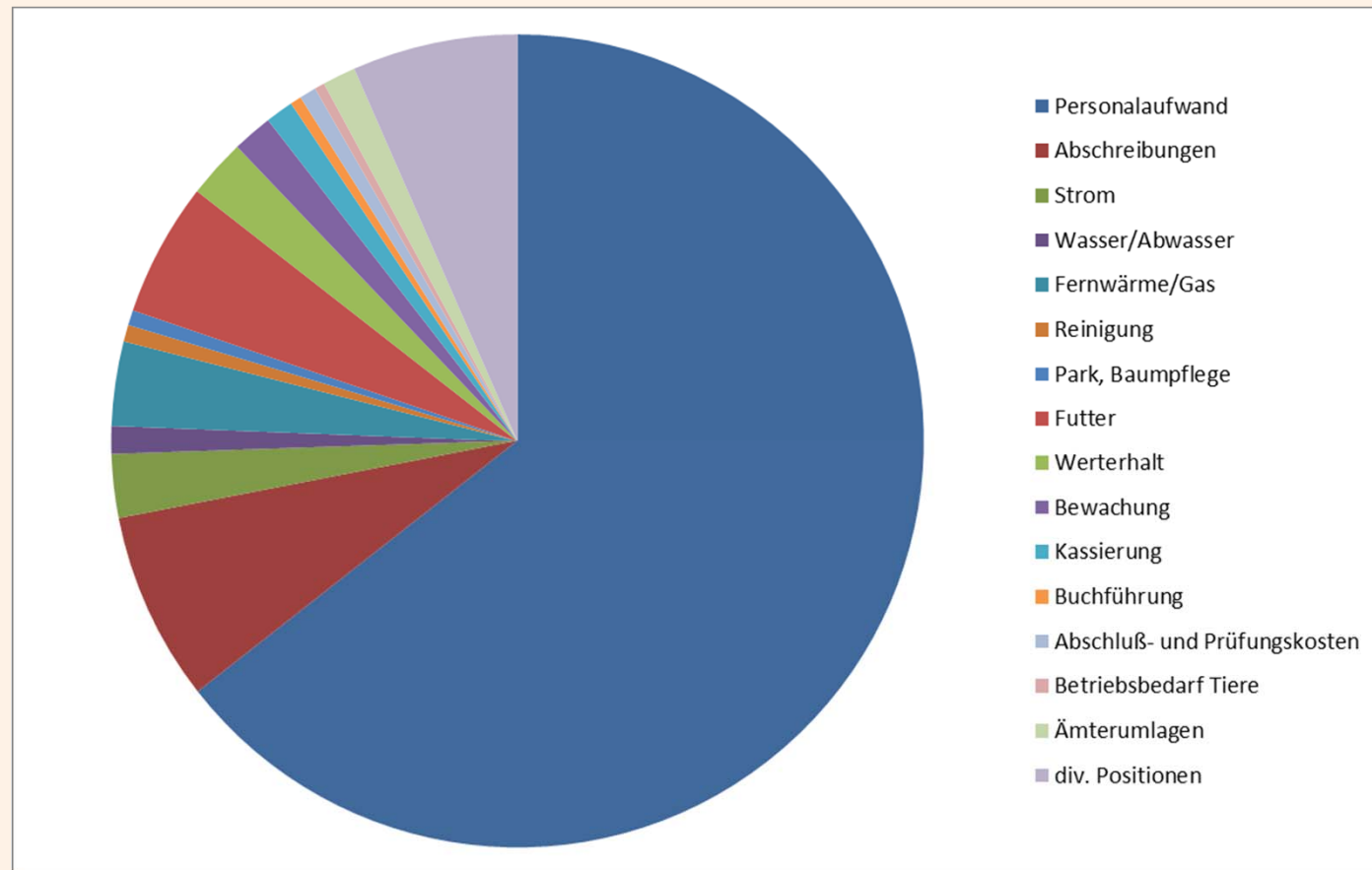
Übersicht IV: Einnahmestruktur



Übersicht V: Kostenstruktur

64,42%	1.451.020,00 €	Personalaufwand
7,52%	169.418,00 €	Abschreibungen
2,53%	57.000,00 €	Strom
1,13%	25.500,00 €	Wasser/Abwasser
3,35%	75.400,00 €	Fernwärme/Gas
0,67%	15.000,00 €	Reinigung
0,60%	13.500,00 €	Park, Baumpflege
5,32%	119.800,00 €	Futter
2,34%	52.790,00 €	Werterhalt
1,60%	36.000,00 €	Bewachung
1,11%	25.000,00 €	Kassierung
0,44%	10.000,00 €	Buchführung
0,67%	15.000,00 €	Abschluß- und Prüfungs
0,40%	9.000,00 €	Betriebsbedarf Tiere
1,32%	29.659,50 €	Ämterumlagen
6,59%	148.335,00 €	div. Positionen
100,00%	2.252.422,50 €	Gesamt

Übersicht V: Kostenstruktur



Risiken I:

kurzfristig drohend
langfristig drohend
kurzfristig beeinflussbar
langfristig beeinflussbar



- Zuschuß Kommune:
 - Kommune will Zuschuß ↓
 - Kommune muß Zuschuß ↓
- Besucherzahlen
- Personalkosten: allgem. Tarifentwicklung
- allgem. Preissteigerung: Energie, Futter, Dienstleistungen
- Sonstige Risiken:
 - Bürokratie
 - Veränderungen G, VO, RL
 - „Wandel Zeitgeist“
 - Tierseuchen
 - ...

Risiko II: konkret Tierpark Cottbus

- Vernachlässigte Investitionen
- Damit: Gefahr, Anschluß zu verpassen (vergl. PL, TCH, andere Freizeiteinrichtungen)
- Raubtierhaus BA I, BA II
- Elefantenhaltung
- Stelzvogelhaus
- Gaststätte
- Affenhaus

Chancen



- (bei Erhalt Profil, Aufwand const.)
- EINNAHMEN:
 - Besucherpotential nicht ausgeschöpft
 - Polen, Euroregion (der Zoo der Euroregion)
 - Urlaubergebiete (v.a. Lausitzer Teichlandschaft)
 - Besondere Besucherangebote
 - Kindergeburtstage
 - Erlebnisführungen
 - ...
 - Zoo Shop u. a.

Fazit/Ausblick

Bemerkungen/Diskussion

- ...
- ...
- *Wieder Tiger in Cottbus ab Sommer 2014*



**TIERPARK
COTTBUS**



www.zoo-cottbus.de



**TIERPARK
COTTBUS**