

# Finanzausschuss

Erstellung einer ergebnisoffenen Konzeptstudie zur Untersuchung von Nutzungs-, Betriebs- und Betreiberkonzept, Investitionsbedarf und geeigneten Finanzierungsmodellen für das LEAG Energie Stadion

FC Energie Cottbus e.V.  
STARK-Förderung



# Das Stadion ist mehr als ein Fußballstadion



## WARUM DIESES PROJEKT?

- ♥ Identitätsort der Lausitz
- 👥 Begegnungsraum für unterschiedliche Generationen
- 📍 Regionaler Veranstaltungsort
- 🌱 Emotionaler Anker im Strukturwandel
- 💡 Sichtbares Symbol regionaler Transformation



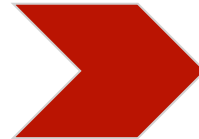
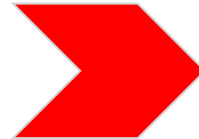
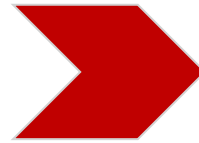
*„Die Frage lautet nicht nur, wie ein Stadion modernisiert werden kann – sondern welche Rolle dieser Ort künftig für die Lausitz übernehmen soll.“*

# Warum passt das Projekt zum Strukturwandel?



## Der Strukturwandel verändert:

- Wirtschaft
- Identität
- regionale Wahrnehmung
- gesellschaftliche Bindung
- öffentliche Räume



## Neue Zukunftsorte benötigen:

- gesellschaftliche Akzeptanz
- multifunktionale Nutzung
- regionale Identifikation
- langfristige Tragfähigkeit
- nachhaltige Entwicklung

# Ausgangslage und Herausforderungen



| Bestehende Situation               | Offene Fragestellungen                                                |
|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| bestehende Stadionstruktur         | langfristige Wirtschaftlichkeit                                       |
| steigende Anforderungen DFB / DFL  | nachhaltige Betriebsmodelle                                           |
| Unterschiedliche Nutzungsansprüche | zukünftige Flächenentwicklung                                         |
| Verantwortung Verein               | Betriebs- und Organisationsstruktur & Finanzierung<br>Betreibermodell |
| hohe regionale Bedeutung           | multifunktionale Perspektiven                                         |

# Zielsetzung der Konzeptstudie



## Zukunftsbild

- Sport
- Kultur
- Bildung
- Begegnung



## Wirtschaftlichkeit

- Betreiberkonzepte
- Finanzierung
- Tragfähigkeit



## Nachhaltigkeit

- Klima
- Energie
- Mobilität
- Barrierefreiheit



## Umsetzung

- Varianten
- Prioritäten
- Stufenmodell

Erarbeitung einer belastbaren Entscheidungs- und Handlungsgrundlage für die nachhaltige Weiterentwicklung des LEAG Energie Stadions.

# Untersuchungsansatz der Studie



## 1 Standort & Bestand

- Flächen
- Infrastruktur
- Nutzung
- Umfeld



2

## Varianten-entwicklung

- Szenarien
- Chancen / Risiken
- Entwicklungs-  
optionen



## 3 Wirtschaft & Betrieb

- Betreiber
- Finanzierung
- Ertragsmodelle



4

## Beteiligung & Gemein-sinn

- Bürger
- Fans
- Jugend
- Wirtschaft
- Vereine



Ganzheitlich.  
Ergebnisoffen.  
Zukunftsorientiert.

# Wirkungslogik Regionalökonomie

## Direkte Effekte

Besucherströme an Spieltagen

Umsätze im Stadion

Betriebsausgaben

Beauftragung von Stadionbetrieben

Ausgaben für Sicherheit, Reinigung, Catering und Technik

## Indirekte Effekte

Gastronomie und Hotellerie

Einzelhandel

Mobilität und Parken

Regionale Dienstleister

Sponsoring und Unternehmensnetzwerke

## Weiche Effekte

Identifikation mit Stadt und Verein

Imagestärkung für Cottbus und die Lausitz

Attraktivität für Fachkräfte, Familien und Unternehmen

Emotionale Bindung der Bevölkerung

Sichtbarkeit der Region im Profifußball